

國立清華大學科技管理學院 EMBA

「管理個案研討」課程大綱

時間: 每週三, 18:40-21:20 (97 上, 97/09/17~98/01/14)

教室: 科管院九樓 901 教室 (台積館 901)

授課老師: 林則孟、林福仁、王俊程教授等 11 教師

課程目的：

1. 以哈佛企管學院(HBS)的 Participant-Centered Learning(PCL)方式，訓練 EMBA 學生從參予個案情境中，學習思考、表達知識與決策能力。
2. 透過個案體認不同管理領域內容(Strategy, Innovation & Entrepreneurship, Marketing, Technology & Operations Management, Finance, Leadership & Organization, eBusiness)

進行方式：

1. 我們將班上同學每八人分成一討論小組(成員將涵蓋不同產業背景與職務)，每一小組將指定一人當討論召集人。
2. 上課時間為每週三晚上，分成三階段進行。
6:40-7:20 小組討論與分享(參考附件，小組各自帶開)
7:30-9:00 任課老師與全體同學進行 PCL(全體在 901 教室)
9:00-9:20 此個案經驗分享與下次個案說明
3. 每一位同學必須「承諾」上課前有讀過個案，並「承諾」上課準時到，且「參予」群體討論。
4. 成績將以課堂參予深度與課堂互動之貢獻為標準。

時程表：

週次	日期	主題	授課教師	備註
一	9/17	個案準備與討論說明	林則孟、林福仁、王俊程教授 國立清華大學 EMBA	
二	9/24	Radical Collaboration: IBM Microelectronics Joint Development Alliances	林福仁教授-國立清華大學服科所	哈佛個案
三	10/1	成衣業全球運籌管理系統個案 - 南緯紡織公司	范錚強教授-國立中央大學資訊管理系	本土個案
四	10/8	IDEO 產品創新開發設計	陳鴻基教授-國立台灣大學 EMBA	哈佛個案
五	10/15	永豐餘 - 文化用紙供應鏈再造	黃思明教授-國立政治大學企業管理系	本土個案
六	10/22	ERP 導入個案 - 思科系統公司	王立志教授-東海大學工業工程與經營資訊學系	哈佛個案
七	10/29	OTIS elevator: Accelerating Business Transformation with IT	林則孟教授-國立清華大學 EMBA	哈佛個案
八	11/5	OLPC of Quanta	王俊程教授-國立清華大學服科所	哈佛個案
九	11/12	春水堂 - 宙斯變身計劃	邱光輝教授-國立臺北大學企業管理學系	本土個案
十	11/19	全校運動會(放假)		
十一	11/26	聚陽實業—全球資金管理	李志宏教授-國立政治大學財務管理系	本土個案
十二	12/3	Tecnovate: challenges of business process outsourcing	林福仁教授-國立清華大學服科所	哈佛個案
十三	12/10	奇美	王俊程教授-國立清華大學服科所	哈佛個案
十四	12/17	海運承攬業之國際物流深化計劃 - 航網科技	陳銘崑教授-國立臺北科技大學商業自動化與管理系	本土個案
十五	12/24	放假		
十六	12/31	Frito-Lay 車輛運籌決策	陳鴻基教授-國立台灣大學 EMBA	哈佛個案
十七	1/7	Danville Airline	陳俊忠教授-國立台灣大學國企系	Darden Business School, University of Virginia
十八	1/14	課程學習分享與檢討	林則孟、林福仁、王俊程教授 國立清華大學 EMBA	

