

National Tsing Hua University
College of Technology Management
Course Syllabus

科號 Course Number	EMM600800	學分 Credit	2	人數限制 Size of Limit	無
中文名稱 Course Title	團隊建立與管理				
英文名稱 Course English Title	Team Building and Management				
任課教師 Instructor	林世昌、謝英哲				
教師聯絡方式 Contact Information	slin@mx.nthu.edu.tw、ych@mx.nthu.edu.tw				
上課時間 Time		上課教室 Room	TSMC 台積 431		
先修科目 Prerequisite(s)	無				
本課程對應之學習目標與核心能力 Aligned Learning Goals and Learning Objectives					
(1)培養團隊溝通能力 (2)班級團隊默契建立					
課程目標 Course Objectives					
團隊在各式組織當中經常被應用於協助達成任務與提高任務成效，也是 EMBA 同學在清華兩年學習當中的重要基石；此有益於形成班級凝聚力，也是 EMBA 同學於工作職場中必備之工作能耐。因此，特別將此課程安排為 EMBA 之基礎先修課程。					
教學方式 Teaching Approach					
本課程將透過「行動式學習」、「企業領導與文化演講」、小組讀書會等方式來達成團隊建立與管理之課程目的。					
1. 行動式學習 – 團隊凝聚力建立 「察覺」、「突破」和「行動」是課程練習的核心步驟，藉此促使學生察覺自己對自己、他人所做的決定，察覺眾人根據這些信念而形成的行為模式，進而突破舊有行為模式。共分為四個階段：團隊現況、團隊發展、團隊凝聚、團隊共識，並透過以下方式逐步達成：					
(1) 以創意分組活動、引發參與動機，激發學習熱情					
(2) 約定團隊學習目標，體驗團隊發展過程					
(3) 體驗面對挑戰時的內在對話，增進彼此瞭解，建立更好的互動基礎					
(4) 探索成功關鍵要素					
(5) 以班級為一個團隊目標，探討有什麼部分可以一起做得更好					
(6) 分享彼此感動，凝聚共同方向					
2. 企業領導與文化專題講座 安排 2 場演講，擬邀請 2 位名師從不同面向談企業領導與管理。					

National Tsing Hua University
College of Technology Management
Course Syllabus

3. 小組讀書討論

上課同學以 4-5 人為單位分組，在課程進行期間需選讀 2 本書。並鼓勵將此書推薦給其他組別。

讀書心得可自由發揮，但至少需包含：

- (1)該次小組讀書會以何種方式進行；例如在何處進行，或者是採用網路溝通方式進行。
- (2)該次聚會之參與成員。
- (3)為何選擇該書？
- (4)討論進行方式。
- (5)讀書心得與啟示；成員間是否有立場不同的意見，如何透過共讀表達與學習到不同觀點。
- (6)會想要推薦給誰？
- (7)下次是否想要改變方式進行？為什麼？

組別為單位，由組長將 1000 字心得報告寄至課程助教信箱。

4.個案分析

※ 上課同學以 4-5 人為單位分組，依據老師選定之個案進行探討，並於課堂上分享所學。

評分標準 Grading

- (1)各項課程活動之參與：50%
- (2)小組報告：50%。