
企業經營策略管理 (Strategic Management)

上課時間：星期六，13:00～16:00；上課地點：台積館 428

上課對象：國立清華大學 HBA

授課教師：洪世章（科管所 清華講座教授，email: chung@mx.nthu.edu.tw）

課程助教：張永澤（yungtze@gapp.nthu.edu.tw/ 0937-575800）

一、課程說明

- 2021年10月26日，台積電創辦人張忠謀在《玉山科技論壇20年》以「經營人的學習與成長」為題發表演說，表示以他的經驗來看，具備成功特質的經營者必須了解以下知識，包括技術、商品與客製品、行銷、市場與市場學、會計、定價、有說服力的簡報、聆聽、包容、領導、策略等。在此，他特別強調：「策略，我特別用紅字，因為我覺得別的都是非常basic的，策略比較高一層。」本課程教授的核心就是這個策略兩字。
- 事實上，策略被認為是所有管理學科之王，其所講究的是經營者或是管理者為達到公司目標所採用的行動方向與具體作為。策略當中尤以創新與變革為當前兩個熱門議題，因此，本課程將特別著重在創新與變革策略的介紹與討論，並分成六大主題進行說明，包括：能力、定位、簡則、整合、開放、賦名。
- 雖說本課程會考量HBA的學生特性，強調健康與醫療產業的案例探討，但正所謂「將軍不分兵科」，對於各行各業的探討，也會是培養策略思維的重要訓練，特別是本課程還是定位在屬於MBA。

二、指定用書

- 洪世章，2016，創新六策。台北：聯經。
- 洪世章，2021，打造創新路徑：改變世界的台灣科技產業。台北：聯經。

三、參考資料

- 洪世章，2011，「推薦序：美好的星巴克體驗」。《勇往直前：我如何拯救星巴克》（Onward: How Starbucks fought for its life without losing its soul），Howard Schultz、Joanne Gordon著，譚家瑜、葉有聲譯。台北：聯經。頁10-13。
- 洪世章，2013，「推薦序：專氣至柔，能如嬰兒乎」。《全面革新：企業必須拋棄舊的思維與做法，才能再創下一波榮景》（The reinventors: How extraordinary companies pursue radical continuous change），Jason Jennings著，劉道捷譯。台北：商周。頁10-12。
- 洪世章，2015，「推薦序：駕馭企業，邁向成功」。《跟著NASA學創新：太空總署教你解決企業最棘手難題17堂必修課》（Innovation the NASA way: Harnessing the power of your organization for breakthrough success），Rod Pyle著，蔡耀騰譯。台北市：寶鼎。頁8-10。
- 洪世章，2018，「推薦序：雲中誰寄錦書來」。《向50位頂尖管理大師學領導》（Dear CEO: 50 personal letters from the world's leading business thinkers），Thinkers50著，黃佳瑜譯。台北：聯經。頁9-12。
- 洪世章，2019，「推薦序：但見包藏無限意」。《冰山在融化：在逆境中成功變革的關鍵智慧》（出版十週年暢銷萬本新版）（Our iceberg is melting: Changing and succeeding under any conditions），John Kotter、Holger Rathgeber著，王諱茹譯。台北：聯經。頁7-9。
- 洪世章，2020，「推薦序：一種相思，兩處閒愁」。《技術、管理與社會》（Technology, Management, and Society），Peter Drucker著，白裕承譯。台北：博雅。頁31-39。
- 洪世章，2020，「運用創新六策，打造你的數位轉型全攻略」，HBR導師講座，https://www.hbrtaiwan.com/article_content_AR0009967.html。

四、教學方式

- 本課程包括「學理講授」、「個案研討」、「業界演講」三部分。
- 每4~5人分成一組，進行個案討論、期中報告

- 全班設立一個Line群組，每週上完課後，可在上面跟老師提問策略相關問題，以及發表上課心得。

五、成績考核

- 課堂參與50%，同學分享10%，學期考試/報告40%。

五、教學進度

週	日期	講授主題	演講/個案 (14:45~16:00)
1	9/17	什麼是策略？	
2	9/24	演講：王振源教授 (in English)	
3	10/1	個案：紅海中的鴻海	
4	10/8	(國慶連假)	
5	10/15	創業創新	演講：王子康 (新竹臺大醫院院長室特助)
5	10/22	能力	演講：李文德 (上海采葭投資管理董事長) 題目：中藥互聯網服務創新-中藥處方簽共享藥房
7	10/29	期中報告	演講：倪福全 (喬福總裁)
8	11/5	(社團日)	
9	11/12	Mini-cases	演講：戴裕庭 (萬芳醫院副院長)
10	11/19	定位	演講：高芳真 (樂迎再生科技策略顧問) 題目：再生醫療趨勢暨學習經營之道
11	11/27	簡則	個案：Warwick
12	12/3	(社團日)	
13	12/10	整合	演講：陳淑華 (亞洲健康智慧園區執行副總)
14	12/17	開放	演講：吳顯揚 (台積電副總)
15	12/24	策略領導：Jack Welch of GE	
16	12/31	(元旦連假)	
17	1/7	賦名	個案：EMI
18	1/14	期末考	